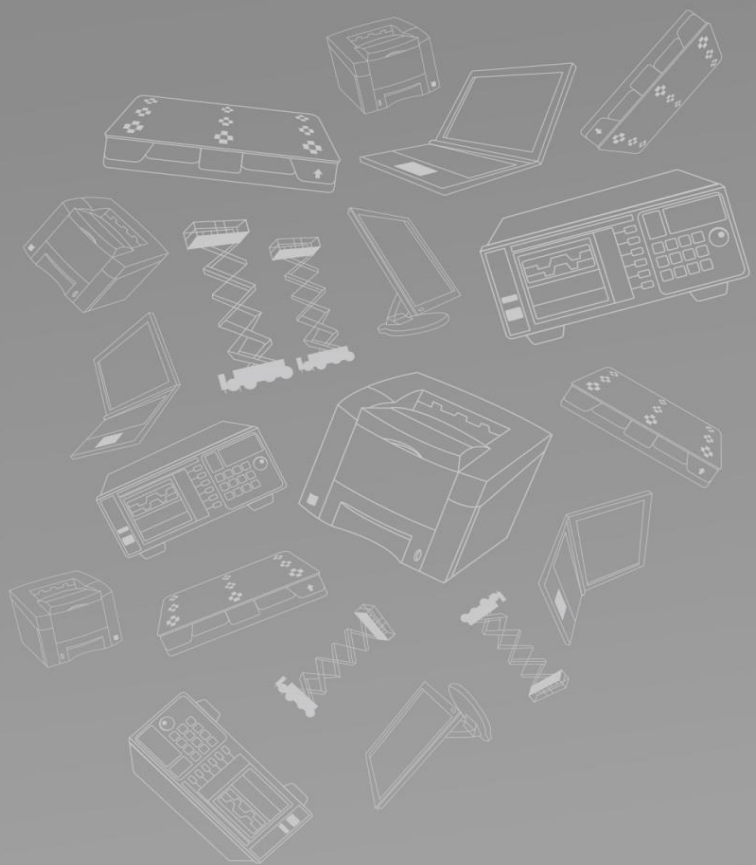


AJ Networks

INVESTOR RELATIONS FY2016



Disclaimer

본 자료는 회사의 영업활동에 대한 이해증진을 위해 AJ네트웍스에 의해 작성되었으며 이의 반출, 복사 또는 타인에 대한 재배포는 금지됨을 알려드리는 바입니다.

본 자료에 포함된 회사의 경영실적 및 재무성과와 관련된 모든 정보는 기업회계기준에 따라 작성되었습니다. 본 자료에 포함된 “예측정보”는 개별 확인 절차를 거치지 않은 정보들입니다. 이는 과거가 아닌 미래의 사건과 관계된 사항으로 회사의 향후 예상되는 경영현황 및 재무실적을 의미하고, 표현상으로는 ‘예상’, ‘전망’, ‘계획’, ‘기대’, ‘E’ 등과 같은 단어를 포함합니다. 위 “예측정보”는 향후 경영환경의 변화 등에 따라 영향을 받으며, 본질적으로 불확실성을 내포하고 있는 바, 이러한 불확실성으로 인하여 실제 미래실적은 “예측정보”에 기재되거나 암시된 내용과 중대한 차이가 발생할 수 있습니다. 또한, 향후 전망은 PRESENTATION 실시일 현재를 기준으로 작성된 것이며 현재 시장상황과 회사의 경영방향 등을 고려한 것으로 향후 시장환경의 변화와 전략수정 등에 따라 변경될 수 있으며, 별도의 고지 없이 변경될 수 있음을 양지하시기 바랍니다.

본 자료의 활용으로 발생하는 손실에 대하여 회사 및 각 계열사, 자문역 또는 REPRESENTATIVE들은 그 어떠한 책임도 부담하지 않음을 알려드립니다(과실 및 기타의 경우 포함).

본 문서는 주식의 모집 또는 매매 및 청약을 위한 권유를 구성하지 아니하며 문서의 그 어느 부분도 관련 계약 및 약정 또는 투자 결정을 위한 기초 또는 근거가 될 수 없음을 알려드립니다.

Contents

Prologue

- Corporate Identity
- AJ네트웍스와 AJ가족

01/ Company Overview

1. 기업개요
2. 사업부문 소개
3. 사업부 통합 물류망

03/ Business Overview

1. 파렛트 렌탈사업
2. 건설장비 렌탈사업
3. IT기기 렌탈사업

Appendix

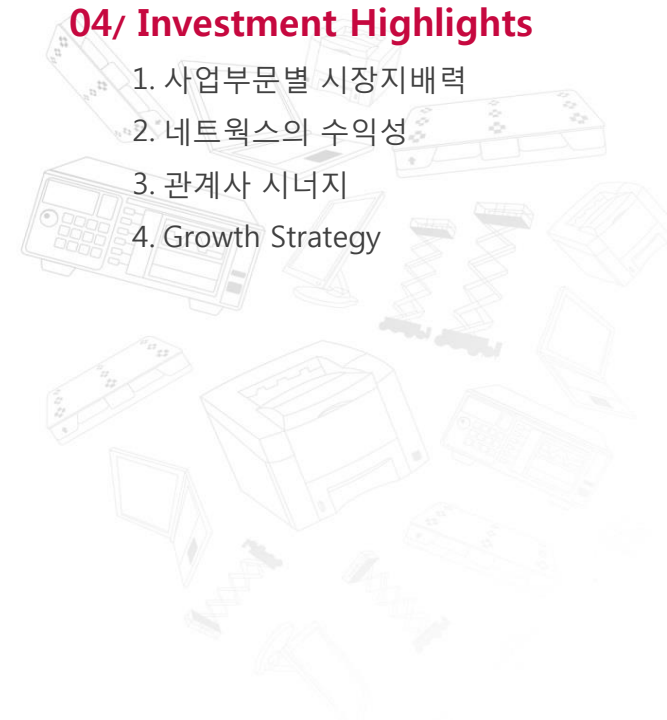
- 재무제표(별도)
- 재무제표(연결)

02/ Industry Overview

1. 렌탈시장의 성장
2. 선순환 수익구조
3. 렌탈시장의 고도화

04/ Investment Highlights

1. 사업부문별 시장지배력
2. 네트웍스의 수익성
3. 관계사 시너지
4. Growth Strategy



Prologue

- Corporate Identity
- AJ네트웍스와 AJ가족



B2B 중심의 종합렌탈서비스 기업

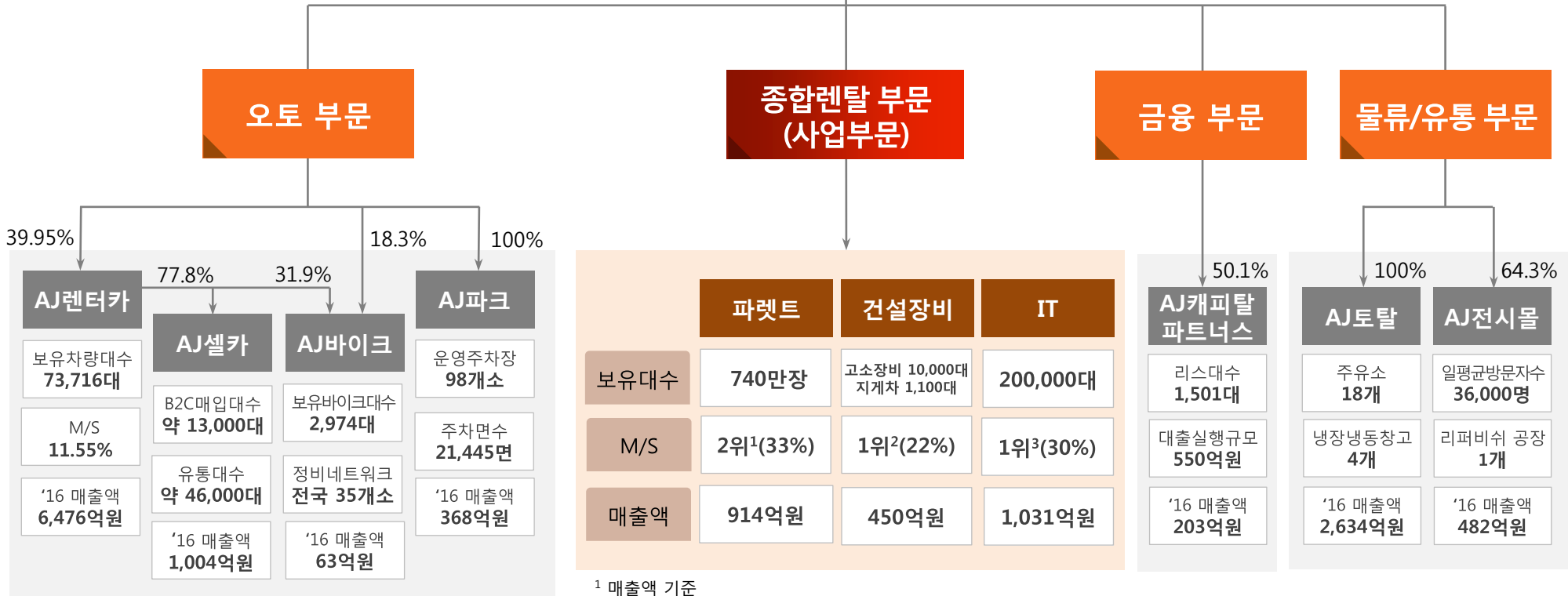
렌탈산업 Value Chain의 수직·수평계열화를 통하여 '종합렌탈서비스'를 제공합니다



AJ가족 지주회사이자 자체사업으로 종합렌탈업을 영위하고 있습니다



2016년말 기준



1 매출액 기준
 2 고소장비 보유수량 기준(당사 추정)
 3 IT기기 보유수량 기준(당사 추정)

01/ Company Overview

1. 기업개요
2. 사업부문 소개
3. 사업부 통합 물류망



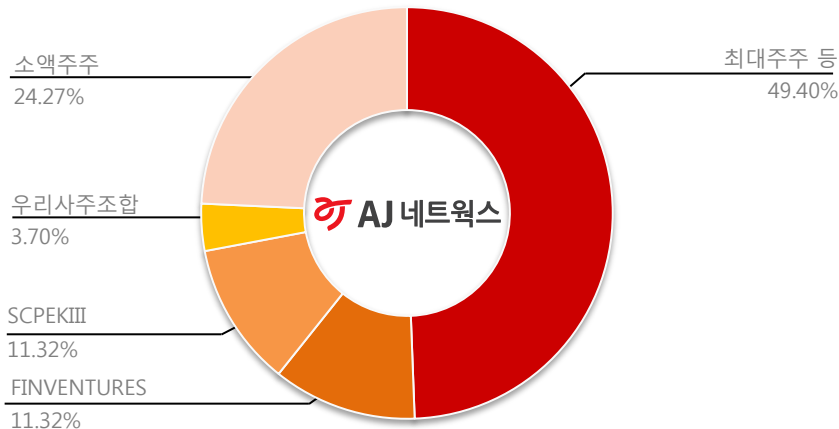
1. 기업개요

새로운 편리함으로 건전한 성장을 하는 회사

AJ Company Profiles

회 사 명	AJ네트웍스(주)
대 표 이 사	반채운, 홍성관 (각자 대표이사)
설 립 일	2000년 02월 10일
자 본 금	468 억 원
임 직 원 수	436명 (2016년 12월)
업 종	물류기기 및 장비, 컴퓨터 등 사무기기, 기계장비 임대업
주 소	서울특별시 송파구 정의로 8길 9
홈 페이지	www.ajnet.co.kr

AJ 주주구성



2. 사업부문 소개

안정적인 고객기반으로 국내 대표 B2B 렌탈서비스 전문기업 입지 강화



파렛트 사업부

- 물류시스템 표준화 · 효율화
- 고객 맞춤형 렌탈 시스템
- 산업 · 업종별 특화된 전용 파렛트 운영



건설장비 사업부

- 고소장비 렌탈 국내 1위 (국내 최대 규모)
- 안전작업을 위한 위험감지 및 사고방지 특허 다수 보유
- 국내 유일 전국망, 차별화된 서비스 역량



IT 사업부

- 최신 IT기기 및 모바일 기기 최다 보유
- 업계 유일 각종 소프트웨어 라이선스 보유
- A/S, 자산관리 등 종합서비스 제공



3. 사업부 통합 물류망

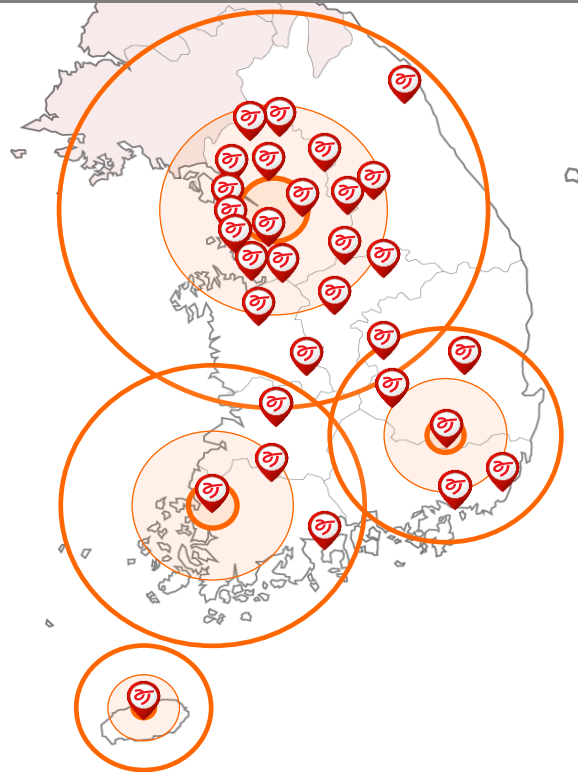
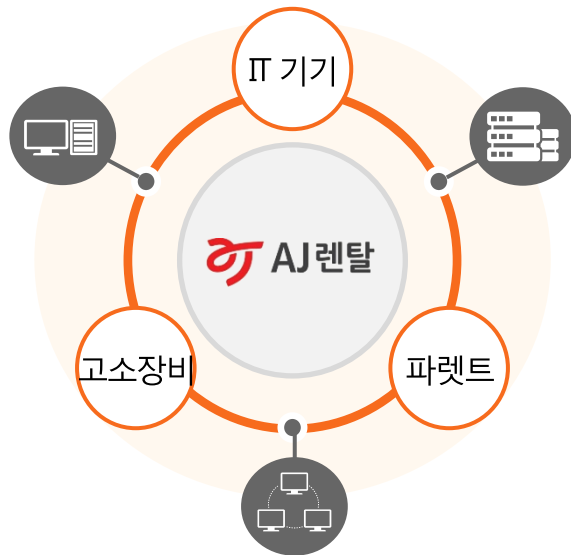
각 사업부간 시너지 창출을 통한 렌탈 시장 지배력 확대

국내 전산 및 통합 물류망 확충

사업부간 전산시스템 통합

사업부간 물류센터 통합

렌탈 시장 지배력 확대



Extension

렌탈 품목 확대

고객 추가 확보

Saving

회수 비용 절감

각 사업부간 시너지

02/ Industry Overview

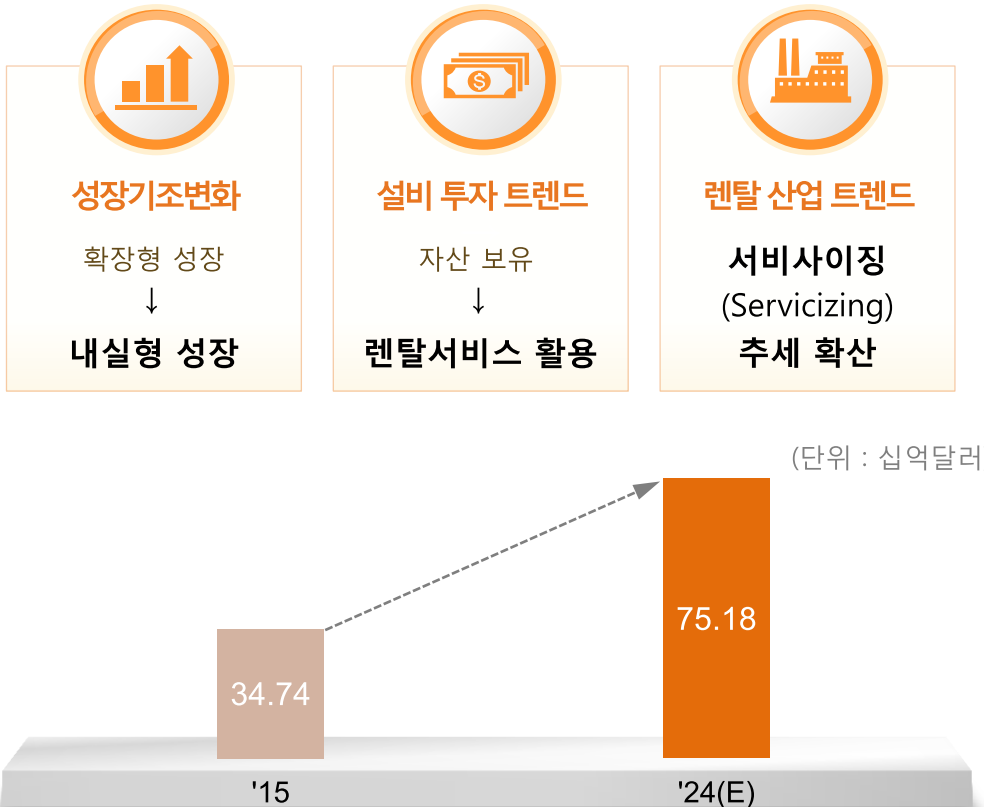
1. 렌탈시장의 성장
2. 선순환 수익구조
3. 렌탈시장의 고도화



1. 렌탈시장의 성장

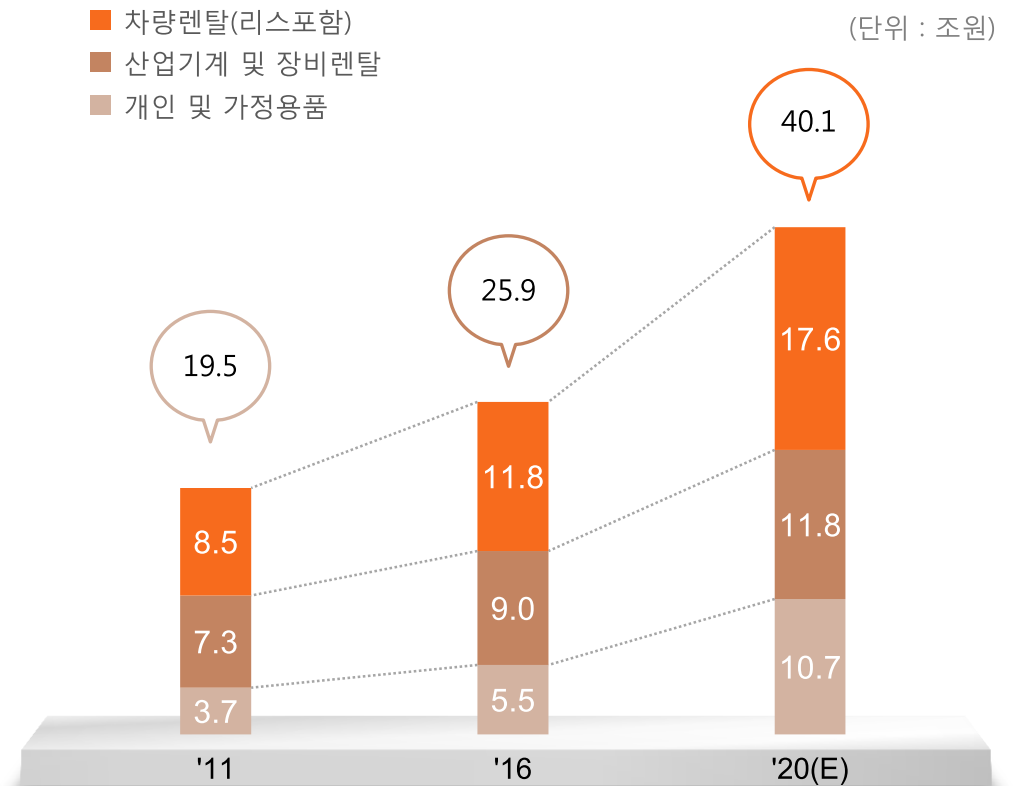
렌탈 서비스 수요 증가로 꾸준한 시장 성장 기대

세계 장비 렌탈시장 현황



[출처 : Global Market Insights, Inc]

국내 렌탈시장 성장 전망



[출처 : KT경제경영연구소]

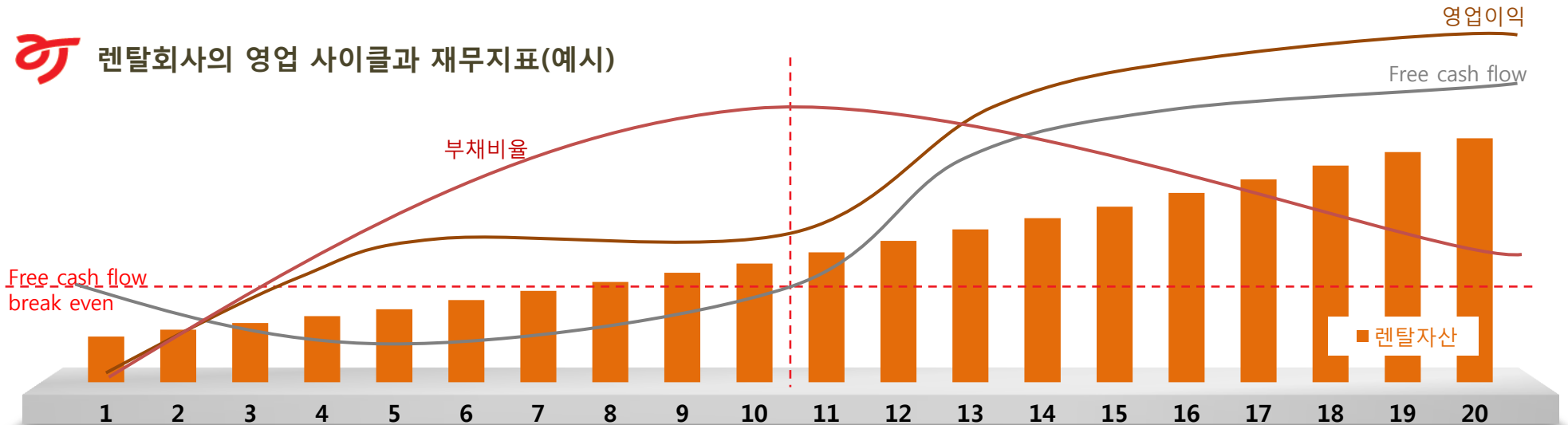
2. 선순환 수익구조

투자 ↔ 수익 선순환구조 구축으로 안정적 성장 시현

선순환 수익구조 창출



렌탈회사의 영업 사이클과 재무지표(예시)

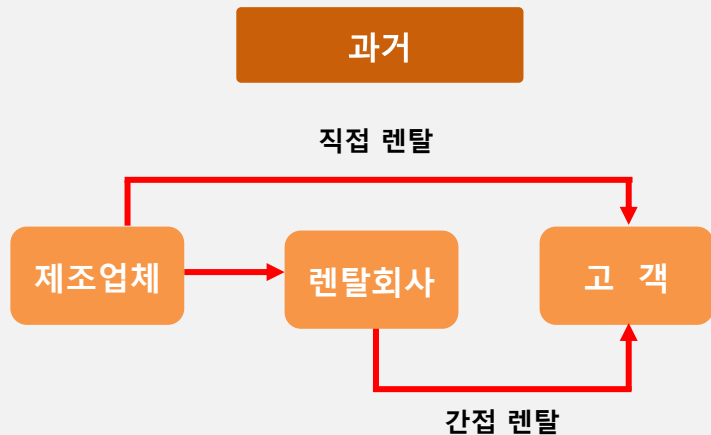


3. 렌탈시장의 고도화

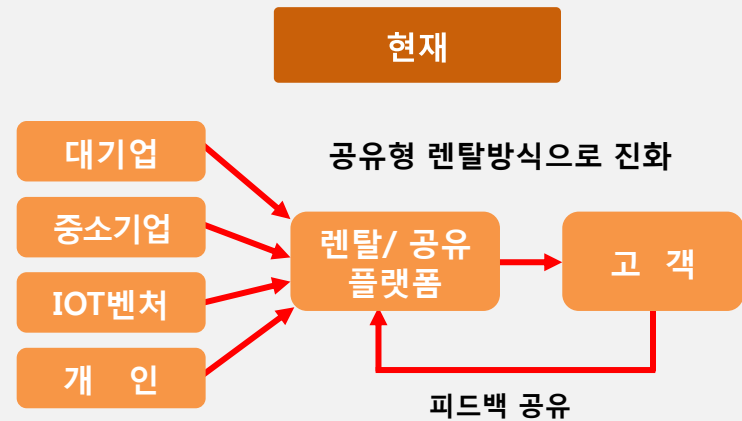
렌탈 품목의 다양화와 렌탈시장의 플랫폼화

스마트한 소비성향으로 변화 → 렌탈 소비의 플랫폼화

플랫폼 중심으로 정보 공유, 맞춤형 서비스 제공 렌탈산업의 도래로 빅데이터, 인공지능, ICT 등 렌탈서비스 제공 가능



- 고가, 범용성 높은 상품 직접/ 간접 렌탈
- 홍보, 체험 목적의 렌탈
- 할부와 비슷한 수준의 비용



- 개인용품, IoT제품, 자동차 등 다양한 상품 렌탈
- 플랫폼을 통해 렌탈 자체가 상품화
- 필요한 때 필요한 만큼만 렌탈하여 비용 저렴
- 빅데이터, 인공지능 활용 맞춤형 렌탈 가능

[출처 : LIG Research Division, 재인용: KT경제경영연구소]

03/ Business Overview

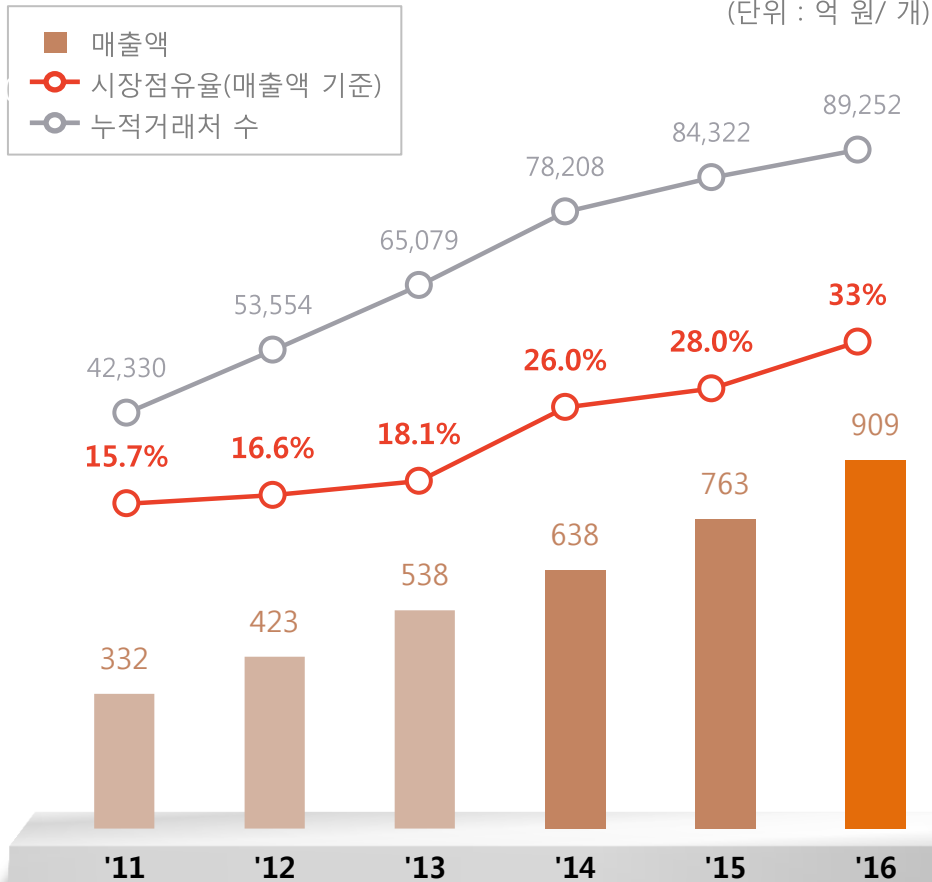
1. 파렛트 렌탈사업
2. 건설장비 렌탈사업
3. IT기기 렌탈사업



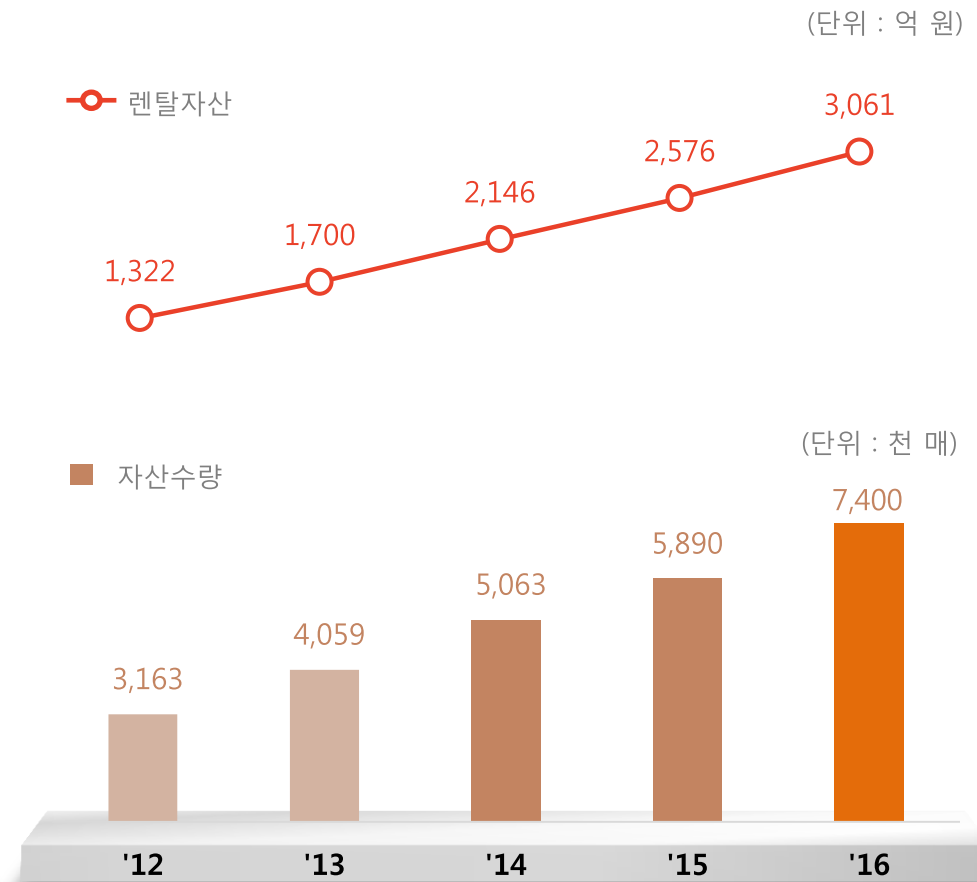
1. 파렛트 렌탈사업_시장 지배력 확대

진입장벽이 높은 시장에서 안정적으로 시장 점유율 확대

파렛트 사업 성장

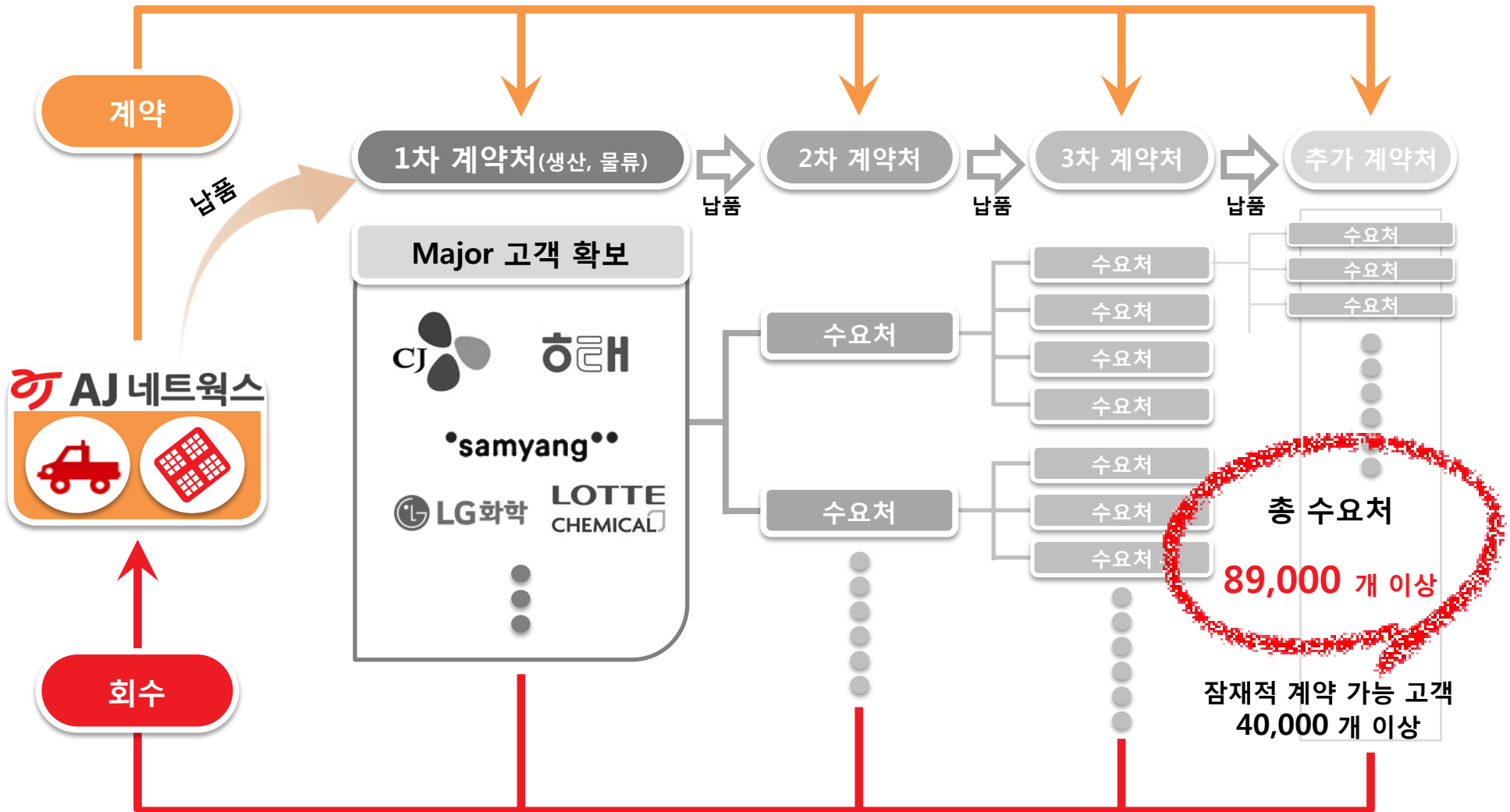


파렛트 자산 및 수량



1. 파렛트 렌탈사업_우량거래처 확대

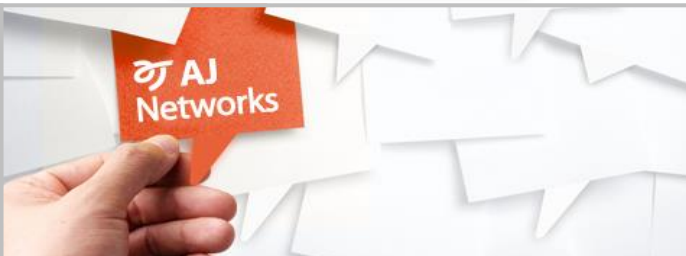
메이저 고객 기반 하부 수요처로 매출처 확대



1. 파렛트 렌탈사업_고객 맞춤형 서비스

고객 Needs에 최적화된 파렛트 렌탈 운영 서비스 제공

타사대비 경쟁력 보유



PRS (Pallet Rental System)

- 전국 입·출고, 재고 정보 실시간 관리
- 적량, 적소, 적시에 안정적 공급

▶ 물류 시스템 표준화·효율화

세척 설비

240매/h

150매/h

자사

타사

▶ 고압장비, 처리속도 우수



직영 전국망 네트워크 구축



독자 전산 시스템 운용

전국 30개 지점, 200여대 회수차량
직영체제 운영



전용 차량 / 파렛트 운영



전용 파렛트 운영

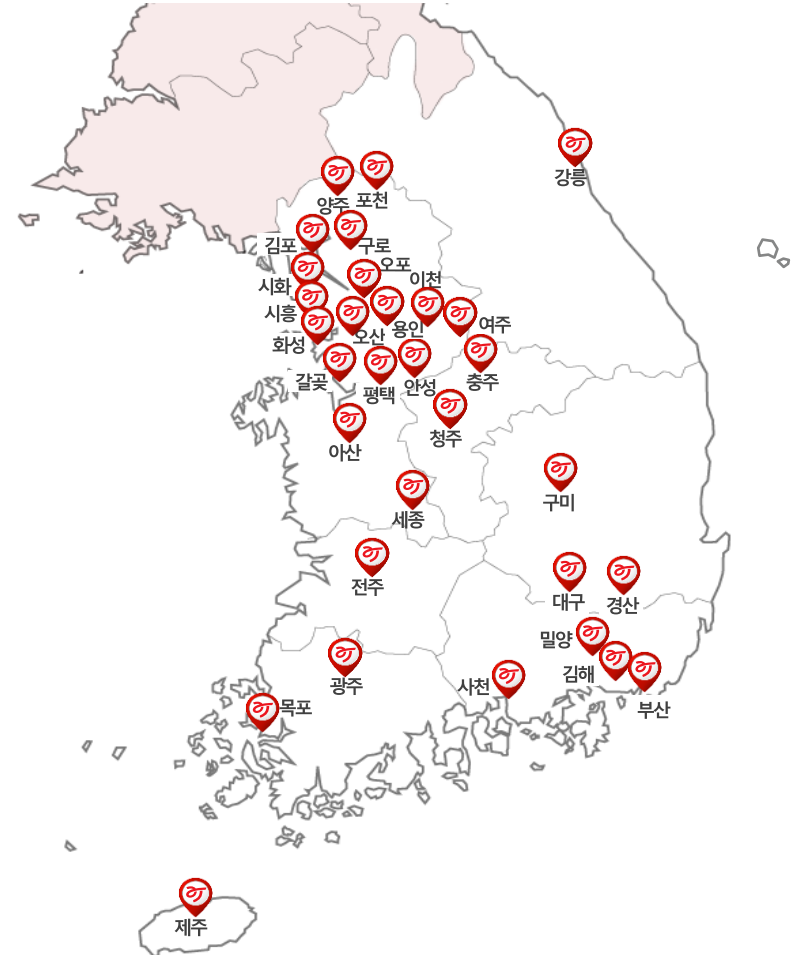


▶ 산업·업종별 특화 전용 파렛트 운영

1. 파렛트 렌탈사업_전국적인 물류망 확보

적시적지 공급/회수가 가능한 전국적인 지점(물류센터) 확보

구분	현황	비고
운영 지점	30 개소	• 직영 운영 지점(센터) 외 외부 집하장 10개소 별도 운영
보유 차량	200 대	• 회수 및 반납차량 • 납품차량 별도 (외부 운송사)
인벤토리	입고수량	80,000 매
	출고수량	90,000 매 • 공장 구매 출고분 포함 • 일 약 8,000매 이상 생산 가능
	보유재고	150,000 매 • 평균 납품량의 1.5배수 상시 보유



주요거래처 內 집하장 운영 현황

emart 이마트 : 여주, 대구, 시화 집하장

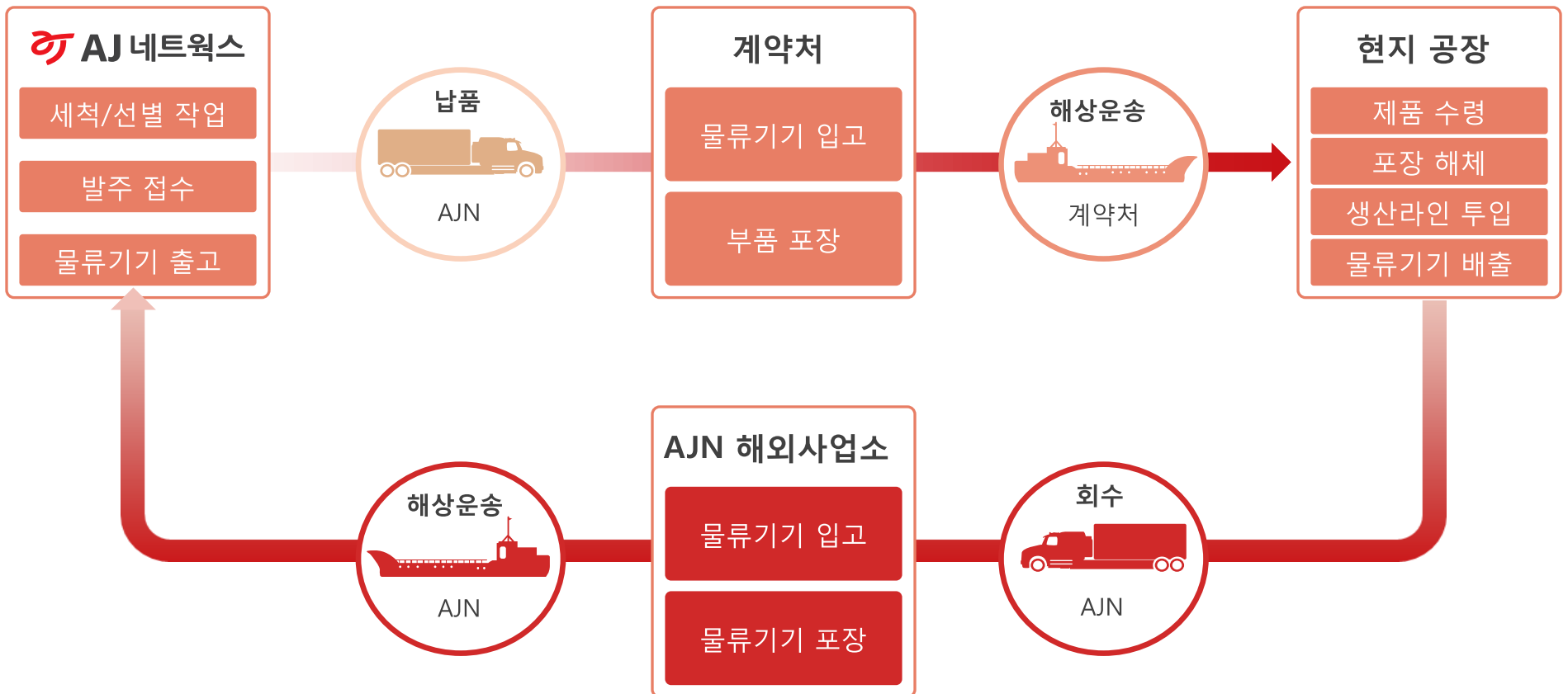
Home plus 홈플러스 : 안성, 밀양 집하장

LOTTE Mart 롯데마트 : 오산, 갈곶 집하장

samyang 삼양사 : 안양 **welstory** 웰스토리 : 평택, 목포

1. 파렛트 렌탈사업_해외신규시장 진출

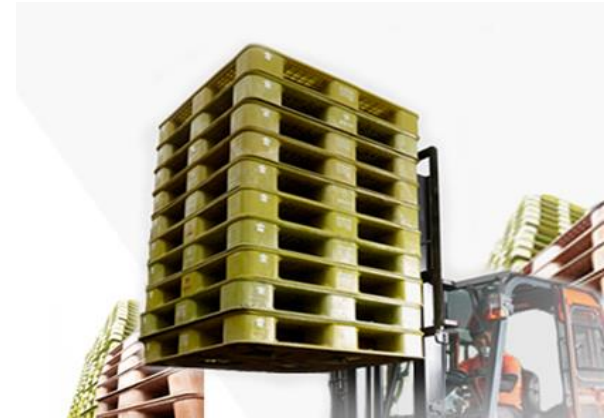
Returnable 파렛트 납품, 회수, 운영 프로세스



1. 파렛트 렌탈사업_AJ네트웍스의 강점

물류 Infra Infra Logistics

- 기존 파렛트 렌탈 운영을 통해 납품/회수, 운송, 포장, 세척 등 최적화된 물류 시스템 구축
- 물류 자동화 기기 및 전산 시스템 운영에 관한 노하우 축적



직영 물류거점 Direct logistics hub

- 외주 용역이 아닌 직영 물류거점 운영을 통한 고객 서비스 향상
- 철저한 내부 관리를 통한 물류기기의 일정한 납품 품질 유지

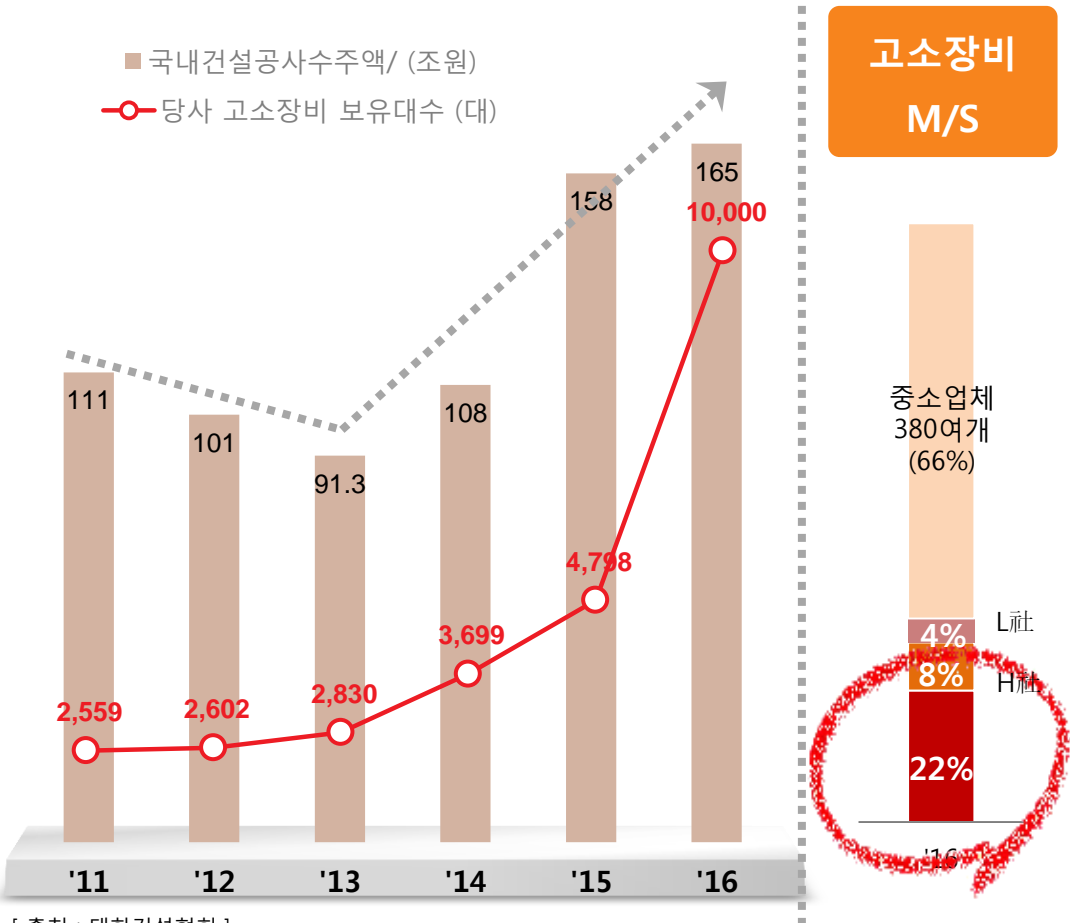
다양한 제품군 variety product

- 고객의 요구에 맞는 형태와 크기의 포장기기를 신규 제작 가능
- 작업환경에 최적화된 물류기기 공급
- 기존 물류기기 대비 내마모성과 충격에 강함

2. 건설장비 렌탈사업_고소장비 시장

사용 영역 확대로 고성장이 기대되는 고소장비 시장

건설 경기 시장과 관련성 적은 고소장비



[출처 : 대한건설협회]

고소장비 시장 특징

- 시장규모 : 3,000대(2003년) → 45,000대(2016년)
- 경쟁현황 : 다수 중소기업체 난립
- 경쟁우위 요소 : 자산안정성 및 최신장비 보유 능력
- **향후전망 : 경쟁우위 갖춘 대형 렌탈사 위주 시장재편**

Why 고소장비?

- 효율성 : 수평·수직 이동 용이로 작업시간 단축
- 안전성 : 안전사고 40% 이상 고소작업 중 발생
- 범용성 : 활용용도 확대
- 인건비 상승 : 고소장비 1대가 현장인력 3~4명 대체
- 작동의 용이성 : 간편한 조작(전문인력 필요없음)

➔ 건설장비 중 가장 활용범위 넓음

2. 건설장비 렌탈사업_국내1위 건설장비 렌탈사

국내 최대 규모의 B2B 렌탈 기업

✓ 대형 렌탈사 최초 진입

- 공사현장 동일 모델 다량 동시 공급 가능
- 최신 장비 최다 보유

✓ 전국망과 차별화된 서비스 역량 보유

- 즉각적인 A/S로 최상 상태 장비 공급
- 적기 대응으로 효율성 최대화
- 업계 최초 컨택센터 : 주말 A/S 대응

AJ렌탈 **고소장비**
 국내 매출 및 보유대수
1위

✓ 해외 제조사와 높은 협상력 보유

- 대량 구매로 Buying Power 확보
- 고품질 중고 장비 수입

✓ 자사 브랜드 보유 **AJ렌탈**

- 차별화된 브랜드 통한 수요 유도
- 기업 이미지 각인, AJ네트웍스 신뢰도 형성
- 중소형 시장으로 확대 위한 프랜차이즈 사업

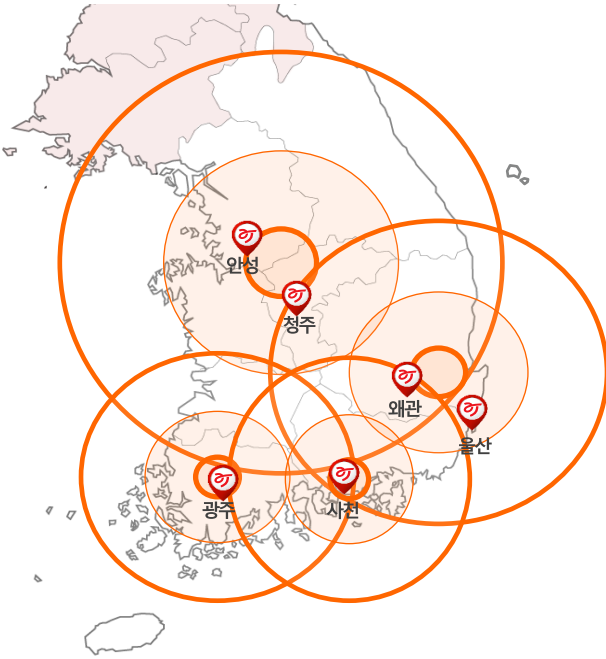


2. 건설장비 렌탈사업_안정적 공급 역량

A/S 및 관리 능력 통한 고객 Needs 맞춤형 렌탈 서비스 제공

전국 지점망 활용 권역별 A/S

안성 주기장 등 전국 6개 운영



자체 리퍼비시 능력 보유



- ✓ 정비 인력 : 71명
- ✓ A/S 인력 : 32명
- ✓ 리퍼비시(Refurbish) 설비보유
 - 입고정비, 세차, 출고정비, 도장, 엔진정비, 출고 등 6개 시설 보유
 - 일 최대 120대 정비 능력 보유

동일 모델 대량 납품 가능

대형 건설 현장 동시 공급 가능



다양한 모델 및 신제품/ 양품 위주 공급

지방 영세업체와 차별화

안전 옵션 장착

특허 출원명	출원 일자
완충접촉용 리미트 스위치	'08.09 특허
고소작업대용 안전기구	'08.03 특허
협착방지용 고소작업대 (2016 상반기 우수특허 대상)	'16.04 특허
고소작업차의 승강조절장치	'14.01 출원 중
고소작업차의 승강 장치	'14.12 출원 중
작업용 승강기	'14.06 출원 중

2. 건설장비 렌탈사업_적용 시장 확대

적용 영역 확대로 국내외 고소장비 수요처 증가

해외공략



사우디지사

베트남 법인

일본 법인

1군 건설사 등과
협력하여 장비 공급

삼성그룹사와
협력하여 장비 공급

유아사 상사¹,
JLG Japan 등과
협력하여 장비 공급

AJU RENTAL VINA

AJU ALM

고객사와 동반 진출 해외 진출 Risk 최소화
+ 현지화 통한 글로벌화

국내공략

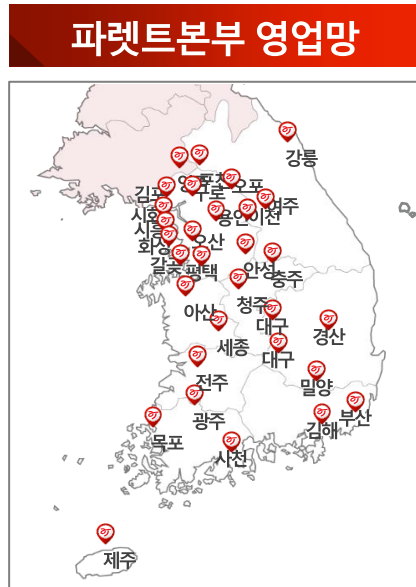
SAMSUNG 삼성전자, LG화학, SK 하이닉스, HYUNDAI Drive your way™
 SAMSUNG 삼성물산, 현대건설
 emart, Home plus, 행복드림 롯데마트
 SAMSUNG 삼성중공업, 현대삼호중공업

공장증설, 건설현장, 창고관리, 조선 등
다양한 산업 전반 활용

¹ Genie 일본 총 대리점

2. 건설장비 렌탈사업_지게차 렌탈

파렛트 영업망과 고소장비 정비역량을 통한 높은 시너지 기대



렌탈용 지게차

신품 : 국산/수입산 구매 병행



- 2015년 지게차 렌탈사업 시작
- 약 1,100대 렌탈운영
- 월 527백만원 렌탈료 발생(2016.12 기준)
- 2017년 3,000대 확보 목표

중고 : 일본산 구매



2. 건설장비 렌탈사업_장비 소개

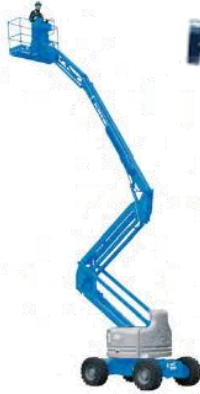
고소장비



1인승
고소장비



수직형
고소장비



굴절형
고소장비



직진형
고소장비



이동식
틀비계



이동식
계단



비계공사

지게차



전동
입승식
지게차



전동
좌승식
지게차



디젤
좌승식
지게차



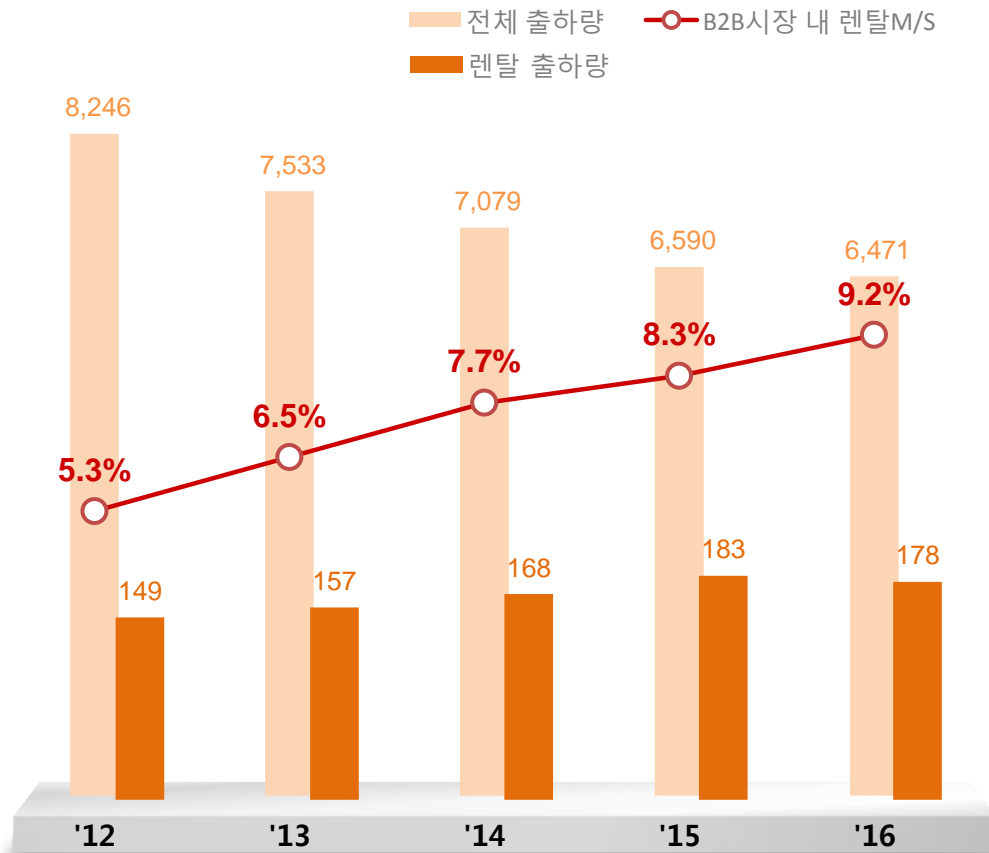
전동
파렛트
트럭

3. IT기기 렌탈사업_높은 성장 잠재력

렌탈 수요처 증가로 시장 성장 기대

IT 기기¹ 렌탈 시장 규모

(단위 : 천개)



¹ PC, 노트북, 프린터, 복합기 등
[출처 : IDC, 자체 추정]

주요 수요처



3. IT기기 렌탈사업_고객 제공가치 극대화

사고처리, 대체장비, 시스템 복구 등 모든 고객 Needs 충족

Hardware

Customization

Software



- 다량 신제품 IT 기기 확보

- 자사 개발 시스템

- 저작권 관련 Risk 해소
- 국내 렌탈업 중 유일

3. IT기기 렌탈사업_Value Chain 확보

IT기기 렌탈과 유통/매각 시너지의 결합으로 사업 경쟁력 강화



04/ Investment Highlights

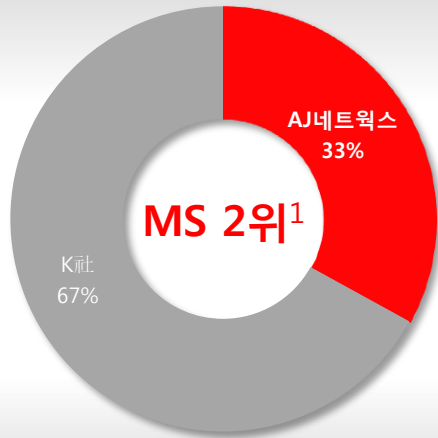
1. 사업부문별 시장지배력
2. 네트워크의 수익성
3. 관계사 시너지
4. Growth Strategy



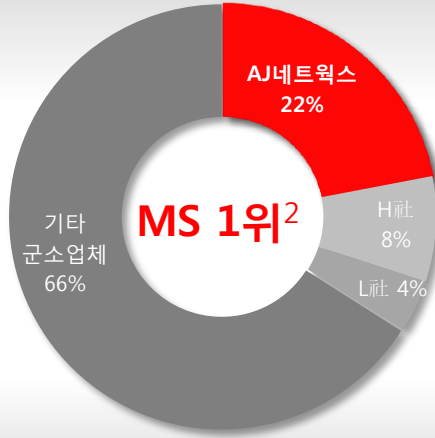
1. 사업부문별 시장지배력

산업용 B2B렌탈에 특화된 전문기업으로 업계 최상위 시장점유율 구축

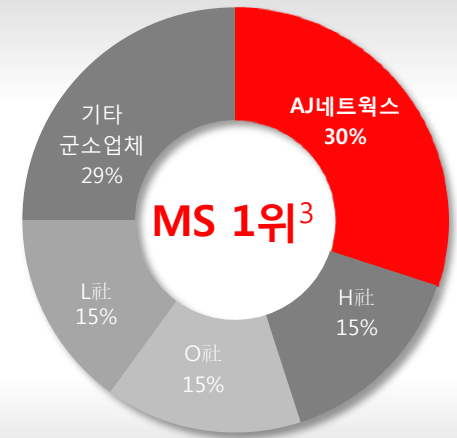
파렛트렌탈



고소장비렌탈



IT기기렌탈



¹ 매출액 기준
² 고소장비 보유수량 기준(당사 추정)
³ IT기기 보유수량 기준(당사 추정)

- ✓ 복점시장 구축
- ✓ 목재나 자사 파렛트에서 렌탈 파렛트로 전환하는 추세

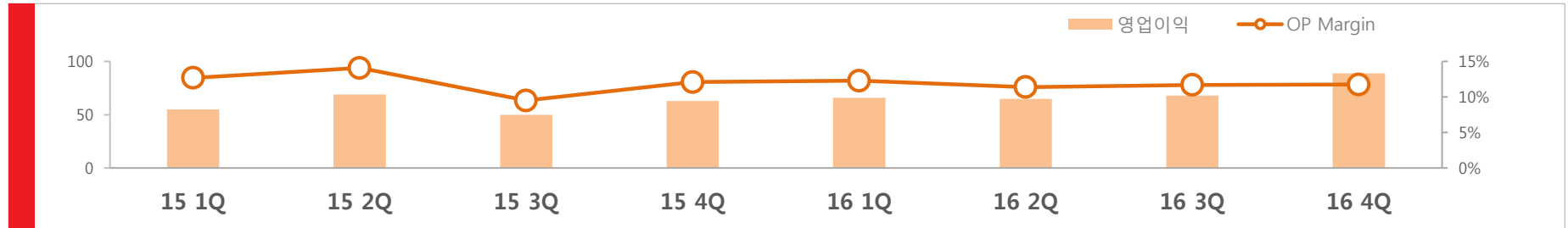
- ✓ 건설장비에 대한 인식변화로 인력을 효율적으로 대체할 수 있는 안전장비 수요 증가
- ✓ 대형 종합렌탈사 중심 재편 예상

- ✓ 종합렌탈사 중심으로 시장재편 예상
- ✓ 업계 최고 수준 자산관리/물류시스템/유지보수 서비스 제공

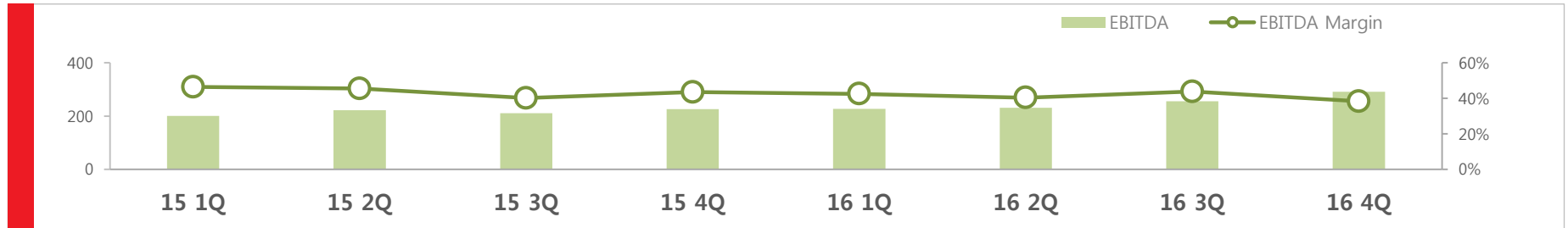
2. 네트워크의 수익성

업계 최상위 시장점유율 기반 안정적 수익성 유지

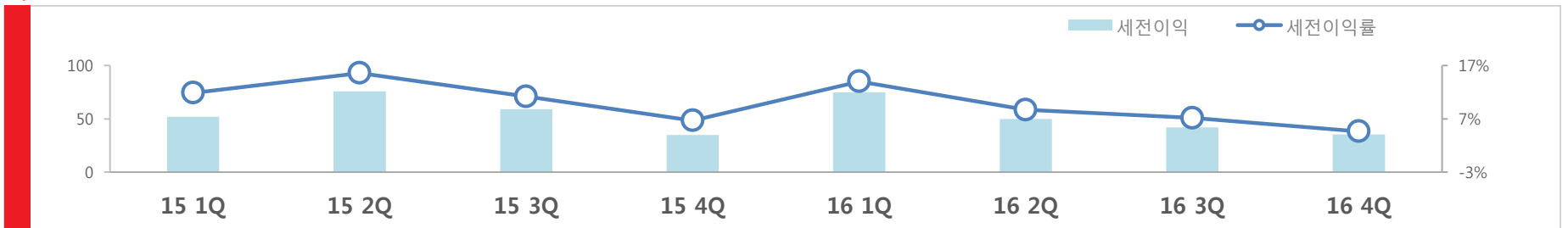
영업이익 추이



EBITDA 추이



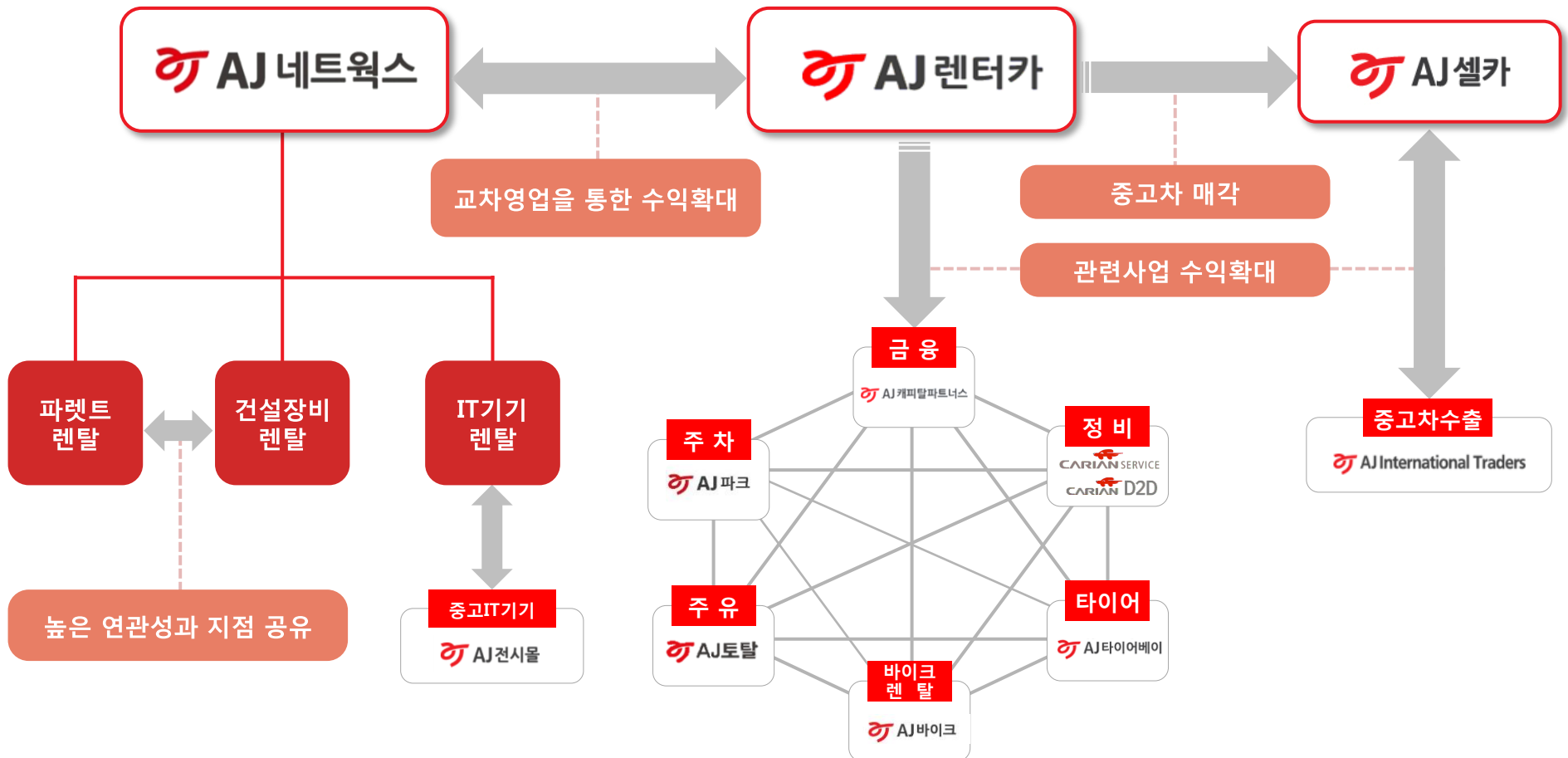
세전이익 추이



주) 수익성 지표는 별도 재무제표 기준

3. 관계사 시너지

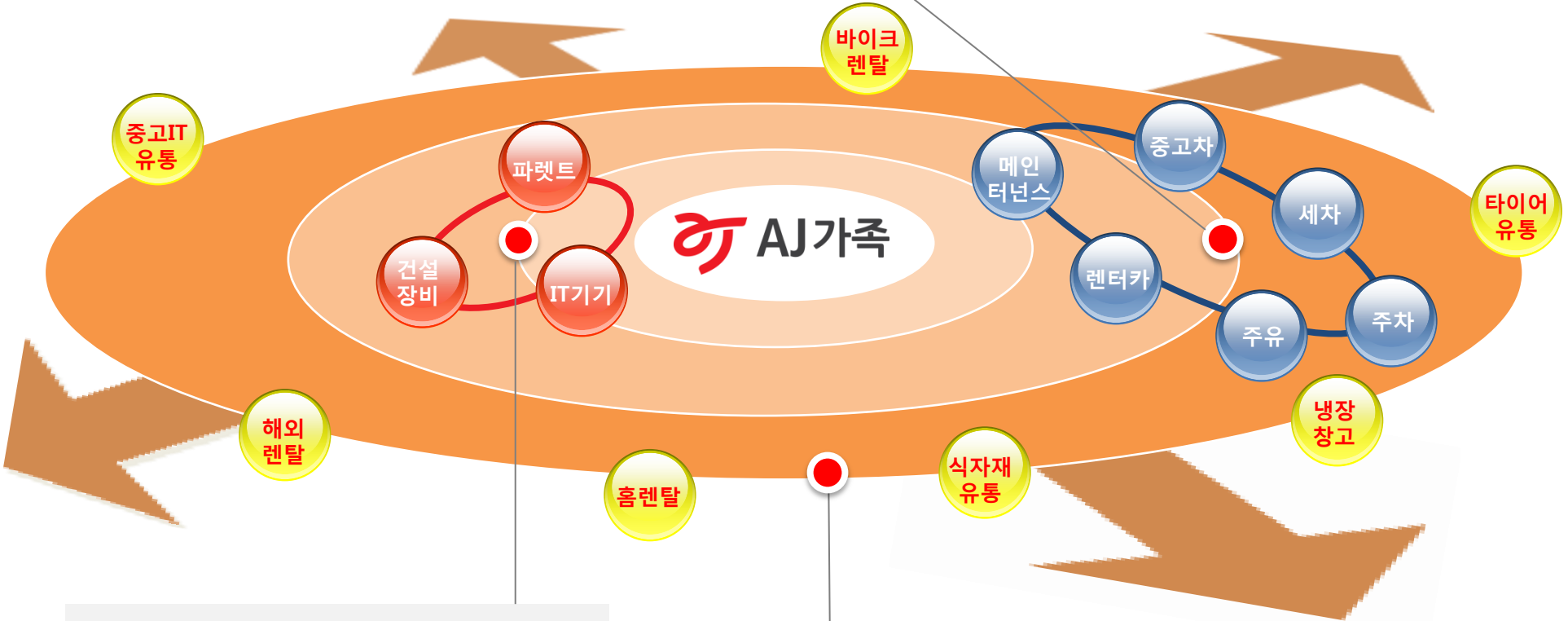
Value Chain을 통한 사업군별 높은 시너지 창출



4. Growth Strategy

렌탈사업 플랫폼화를 통한 사업 확장 및 고도화

- 토탈 자동차 서비스 전문브랜드 구축
- 국내 최대 규모 네트워크 활용 연관산업 사업확장



- 고성장 B2B렌탈시장에서 경쟁력 확보
- 부문간 사업 시너지를 통한 시장 지배력 확대

- 네트워크 토대로 관련산업 시너지
- 안정적 수요기반으로 렌탈 및 연관사업 플랫폼 구축

Appendix

- 재무제표(별도)
- 재무제표(연결)



재무제표(별도)

AJ 요약 재무상태표

(단위 : 억원)

구	분	2014	2015	2016
유	동	372	919	1,395
비	유	4,475	5,210	6,667
자	산	4,847	6,129	8,062
유	동	1,663	2,229	2,828
비	유	1,576	1,276	2,414
부	채	3,239	3,384	5,242
자	본	341	468	468
자	본	341	1,037	1,037
자	본	(265)	(265)	(265)
기	타	15	16	52
이	익	1,177	1,367	1,527
자	본	1,608	2,623	2,820

AJ 요약 손익계산서

(단위 : 억원)

구	분	2014	2015	2016
영	업	1,942	1,965	2,450
영	업	1,679	1,729	2,161
영	업	263	236	288
영	업	21	17	36
종	속	105	114	43
영	업	178	146	165
법	인	211	221	202
법	인	27	30	43
당	기	185	191	160
기	타	(1)	0	37
당	기	184	191	197

재무제표(연결)

AJ 요약 재무상태표

(단위 : 억원)

구	분	2014	2015	2016
유	동	1,446	2,527	3,454
비	유	12,933	14,724	17,359
자	산	14,379	17,252	20,813
유	동	5,679	8,171	9,924
비	유	5,868	5,101	6,615
부	채	11,546	13,271	16,538
자	본	341	468	468
자	본	341	1,038	1,038
자	본	(221)	(221)	(221)
기	타	(2)	(3)	33
이	익	1,158	1,346	1,481
비	지	1,216	1,325	1,475
자	본	2,833	3,980	4,275

AJ 요약 손익계산서

(단위 : 억원)

구	분	2014	2015	2016
영	업	10,112	10,556	12,539
영	업	9,342	9,813	11,920
영	업	770	743	619
영	업	83	96	169
영	업	488	455	502
법	인	364	383	286
법	인	83	93	116
당	기	281	290	171
기	타	(4)	(2)	37
당	기	276	288	208
지	배	166	188	172
비	지	115	102	36